



# Objectif Climat

Comment structurer et évaluer  
 ma politique d'adaptation  
 au changement climatique ?



L'Agence De l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie (ADEME) vous propose une méthodologie de suivi-évaluation des politiques d'adaptation au changement climatique.

Celle-ci se veut accessible à toutes les collectivités et peut s'utiliser soit comme un **dispositif de suivi-évaluation à part entière** soit comme **une aide ponctuelle ou régulière** pour intégrer l'adaptation dans le cadre de leurs dispositifs de suivi-évaluation préexistants.

## Le suivi-évaluation : quésaco ?

Le **suivi** est un processus continu de collecte d'indicateurs et d'analyse des informations pour apprécier **l'état d'avancement et l'exécution de la politique**. C'est un outil de pilotage.

L'**évaluation** est, quant à elle, un **outil de gouvernance** qui permet de mesurer les effets produits de cette politique et indique dans quelle mesure et pourquoi elle a, ou non, atteint ses objectifs. C'est **l'instrument de pilotage stratégique de l'action publique**.

## Philosophie et objectifs de la méthodologie

La méthodologie est conçue de manière **flexible et intégratrice** : elle permet aux collectivités de s'engager dans un dispositif de suivi-évaluation adapté à leurs besoins, selon leurs caractéristiques propres et le niveau d'avancement de leur politique. Ce dispositif permet d'aider à :

- 1 • structurer sa politique d'adaptation et préparer les éléments du suivi-évaluation ;
- 2 • situer, suivre et en mesurer l'état d'avancement ;
- 3 • évaluer sa progression et ses performances, dans une logique d'amélioration continue et d'apprentissage collectif.

Communauté  
urbaine  
de Toulouse

« Idéalement, il faudrait utiliser cet outil très en amont de la définition d'une politique d'adaptation, car plus qu'un simple outil d'évaluation, c'est un cadre structurant pour la réflexion. »

« Plus qu'un outil de suivi c'est vraiment un moyen de structurer, de repérer l'état d'avancée et même de faciliter la mise en œuvre de l'adaptation. »

# LA DÉMARCHE DE SUIVI-ÉVALUATION



La méthode proposée repose sur le système éprouvé du cadre logique, déjà utilisé et approprié par les collectivités françaises, en particulier dans le cadre de l'évaluation de leur politique de développement durable.

Ce cadre permet de formaliser et clarifier la finalité de sa politique, ses objectifs ou orientations tant stratégiques qu'opérationnels et son programme d'action attendant. Il offre une vision souhaitable du territoire ou d'un secteur donné au regard de l'adaptation.

Cette méthode, si elle repose sur un système classique d'évaluation, propose une orientation méthodologique permettant d'adapter le cadre commun,

le choix des indicateurs, et l'évaluation aux enjeux spécifiques de l'adaptation. Du fait de son caractère expérimental dans le champ des politiques territoriales d'adaptation, elle a vocation à s'améliorer au fil des retours d'expérience de différentes collectivités.

« Je vais continuer à avancer et à structurer la politique adaptation du Conseil Général grâce à la méthode du cadre logique que je ne connaissais pas et qui devrait être mise à la disposition de l'ensemble des collectivités. »

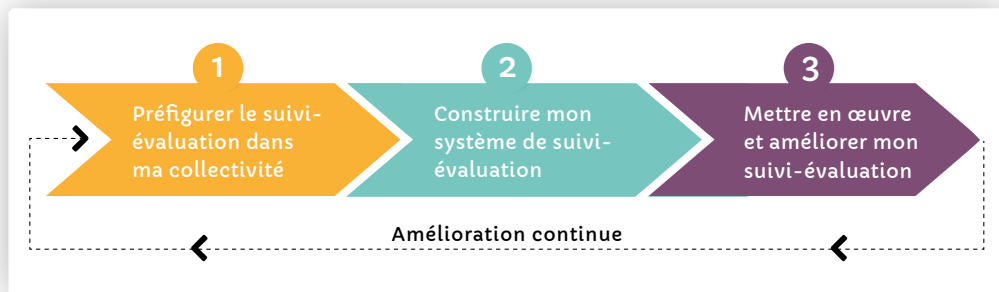
Conseil Général de la Somme

## Cadre et logique du dispositif de suivi-évaluation de la politique d'adaptation

Type de dispositif	Niveau de suivi-évaluation	Niveau d'intervention retranscrit	Indicateur par niveau de suivi-évaluation
DISPOSITIF DE SUIVI-ÉVALUATION DE LA POLITIQUE D'ADAPTATION	LA STRATÉGIE	Finalité <i>Exemple</i> ❗ Promouvoir une culture du risque climatique sur le territoire	Indicateur d'effet (capacité d'adaptation / réduction de vulnérabilité) <i>Exemple</i> ❗ Capacité d'expertise et d'action des acteurs en matière d'adaptation
		Objectif stratégique <i>Exemple</i> ❗ Sensibiliser les élus et décideurs territoriaux aux enjeux de l'adaptation	Indicateur d'impact stratégique <i>Exemple</i> ❗ Nombre de personnes sensibilisées (formation et campagne d'information)
		Objectif opérationnel <i>Exemple</i> ❗ Former les services de l'État et les collectivités à la gestion du risque climatique dans l'analyse et la mise en œuvre des projets	Indicateur de résultat opérationnel <i>Exemple</i> ❗ Nombre de personnes formées
	LE PLAN D'ACTION	Action <i>Exemple</i> ❗ Réalisation de formations services État	Indicateur de réalisation des actions <i>Exemples</i> ❗ Nombre de formations réalisées ❗ Qualité des formations réalisées
		Moyens <i>Exemple</i> ❗ Budget mobilisé	Indicateur de moyens et de ressources <i>Exemple</i> ❗ % de subvention obtenue

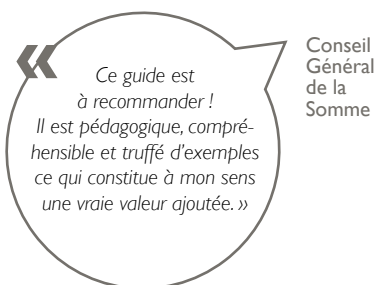
## Le Kit de suivi-évaluation mis à disposition

La méthodologie proposée se base sur **deux modules complémentaires** qui suivent tous deux la logique de progression suivante :

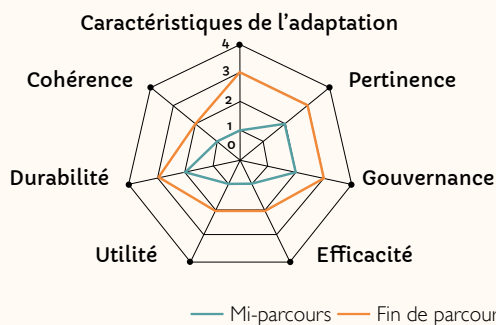


**Le guide méthodologique** est conçu comme une véritable boîte à outils. Il s'organise sous forme de **fiches « méthodes »** qui fournissent des conseils méthodologiques pour organiser, mettre en place et réussir la mise en œuvre du suivi-évaluation : comment construire son cadre logique, comment définir des indicateurs d'adaptation, etc.

Ce document peut être utilisé de manière indépendante ou parallèlement à la prise en main de l'outil Excel et ce, en fonction des besoins de la collectivité.



### Évaluation de la politique d'adaptation au changement climatique



**L'outil Excel\***, constitue un outil de pilotage intégral de la démarche de suivi-évaluation mais peut aussi être utilisé seulement pour quelques-uns de ses modules si un dispositif équivalent est déjà en place dans la collectivité, ou si la démarche d'adaptation n'est pas suffisamment avancée pour pouvoir en rendre compte de manière approfondie. L'outil Excel est assorti d'une **notice d'utilisation** qui présente l'outil et détaille onglet par onglet, les principes de fonctionnement, la procédure de remplissage, les conseils et points de vigilance dans l'utilisation de l'outil.

Une version de démonstration de l'outil est également disponible, de manière à illustrer sur un exemple concret la mise en pratique de la méthodologie.

Syndicat Mixte du Pays du Sud Toulousain

« Un outil très utile et assez attrayant visuellement pour de l'Excel. Bonne idée que celle d'offrir deux possibilités d'utiliser l'outil en fonction du type de plan d'adaptation voté par la collectivité. »

\*outil également disponible sous Open Office.

## En résumé

- Une méthodologie flexible avec plusieurs niveaux de lecture de manière à être accessible à l'ensemble des collectivités, quel que soit le niveau d'avancement de sa politique d'adaptation.
- Une méthodologie intégratrice qui permet une structuration claire et efficace de sa politique.
- Un cadre commun qui facilite la mise en œuvre du suivi-évaluation de ma politique.
- Un outil attenant à la méthodologie suffisamment généraliste pour intégrer l'évaluation d'autres politiques climat / énergie ou développement durable.
- Un kit de suivi-évaluation complet : un guide méthodologique détaillant la démarche pas à pas, un support Excel permettant la mise en pratique et une version démo illustrant un cas concret.

## COMMENT OBTENIR LE KIT DE SUIVI- ÉVALUATION ?

### Contactez votre Direction Régionale :

Retrouvez toutes les coordonnées des Directions Régionales via le site internet de l'ADEME.

[www.ademe.fr/implantations](http://www.ademe.fr/implantations) 